

MAS-FRANCE

Where decisions hold.

PROFIL D'ENTREPRISE

Portefeuille stratégique

Ingénierie / Gouvernance / Architecture stratégique



01

Identité & Doctrine

Un groupe d'architecture structurelle fondé sur la continuité, la clarté juridictionnelle et la valeur de long terme.

Qui sommes-nous

MAS-FRANCE Group est un groupe d'architecture multidomaine opérant à l'intersection de l'ingénierie industrielle, des systèmes de gouvernance, de l'intégrité du capital et de la conception d'infrastructures stratégiques.

Par l'intermédiaire de son entité française MAS-FRANCE SAS, le groupe développe des cadres de gouvernance structurelle destinés à préserver la cohérence institutionnelle, l'intégrité du capital et la stabilité systémique de long terme.

Le groupe intervient dans des environnements à fort impact où se croisent décisions souveraines, allocation de capital, infrastructures complexes et responsabilité institutionnelle.

NOUS CONCEVONS DES SYSTÈMES STRUCTURELS.

Nous ne sommes pas un cabinet de conseil.

Nous ne vendons pas de recommandations.

PRINCIPES DIRECTEURS

- ◆ Préserver la continuité de la décision
- ◆ Renforcer l'autorité humaine
- ◆ Gouverner avant le déploiement à grande échelle
- ◆ Protéger la mémoire institutionnelle

Vision

Établir des architectures de gouvernance protégeant la cohérence institutionnelle dans le temps, la complexité et la pression systémique.

Mission

Concevoir des systèmes indépendants des plateformes, juridictionnellement adaptés, soutenant la continuité de décision, la stabilité du capital et l'exécution responsable dans les environnements à fort impact.

Architecture opérationnelle mondiale

Une grille distribuée de gouvernance et d'ingénierie, sous autorité architecturale centralisée en France.

MAS-FRANCE déploie des expertises propres à chaque juridiction tout en préservant l'autorité architecturale centralisée, l'intention validée et la cohérence structurelle.

MAS-FRANCE SAS (France)

Autorité centrale d'architecture et de gouvernance

Équipe opérationnelle centrale (France)

Supervision de la gouvernance / Contraintes structurelles

Supervision PI & Holding

- Gouvernance de la PI
- Conservation des actifs
- Supervision du portefeuille

France

- Conception technique
- Modélisation des systèmes industriels
- IA d'interface & architecture

Syrie

- Développement technique
- Architecture de vision
- Modélisation conceptuelle

Allemagne

- Gouvernance des données
- Architecture des systèmes
- Structuration de la conformité

Canada

- Direction exécutive
- Planification stratégique
- Modélisation de long terme

Inde

- Soutien à la mise en œuvre
- Renforcement de l'exécution

MATRICE MONDIALE DE COMPÉTENCES

ÉMIRATS ARABES UNIS

Équipe IT / Développement logiciel
Programmation & intégration

03

Engagement & Déploiement

L'intégration institutionnelle est progressive, non intrusive et conçue pour renforcer la continuité sans perturber les opérations.

L'objectif est la cohérence structurée - et non le contrôle.

I

CARTOGRAPHIE STRUCTURELLE

Les environnements décisionnels à fort impact sont identifiés, classifiés et évalués au regard du risque d'érosion silencieuse.

LIVRABLE

Carte de continuité décisionnelle.

II

ARCHITECTURE DE GARDE

Des mécanismes proportionnés de protection et une logique de responsabilité des dérogations sont définis, tout en préservant l'autonomie institutionnelle.

LIVRABLE

Plan directeur de garde de gouvernance.

III

ALIGNEMENT DES SYSTÈMES

Une couche d'intégration indépendante des systèmes est établie, dans le respect des infrastructures existantes et des principes clean-core.

LIVRABLE

Cadre d'architecture d'intégration.

CALIBRAGE EXÉCUTIF

La visibilité exécutive et les mécanismes de supervision proportionnée sont activés en fonction de l'échelle institutionnelle.

HORIZON DE DÉPLOIEMENT

Cycles de mise en œuvre structurés, proportionnés à la complexité institutionnelle.
Fenêtre type : 90 à 180 jours.

RÉSULTATS GOUVERNÉS

- ◆ L'autonomie est préservée.
- ◆ La souveraineté exécutive demeure intacte.
- ◆ L'érosion silencieuse de la décision devient structurellement impossible.

Architecture industrielle & de gouvernance

MAS-FRANCE Group conserve une profondeur opérationnelle dans les environnements d'ingénierie industrielle, notamment les systèmes à haute température, la fabrication du verre et les infrastructures de production complexes.

Capacités & Portefeuille de systèmes

Une profondeur opérationnelle convertie en systèmes gouvernables pour les environnements industriels, décisionnels, financiers et humains.

Cette base technique alimente l'architecture d'intelligence structurelle du groupe et renforce sa capacité à concevoir des systèmes de gouvernance ancrés dans la réalité opérationnelle.

CAPACITÉS INDUSTRIELLES CLÉS

- ◆ Audits techniques industriels
- ◆ Optimisation des fours et lignes de production
- ◆ Structuration de l'ingénierie et de la conception
- ◆ Analyse des matières premières et des mélanges
- ◆ Diagnostic industriel et formation aux procédés
- ◆ Structuration de projets clés en main

Intelligence structurelle industrielle

FURNACE INTELLIGENCE™

Architecture de gouvernance de la durée de vie structurelle, reliant les comportements opérationnels à la longévité des actifs et à la continuité institutionnelle.

In-Cable Intelligence™

Architecture de conscience structurelle intégrée, numérique et IoT, pour les infrastructures à haut risque.

LIFELINE™

Couche de continuité intégrée aux câbles armés haute tension, préservant la transmission de l'intelligence structurelle pendant toute la durée d'exploitation.

WITNESS™

Couche de validation de la traçabilité décisionnelle intégrée aux environnements d'infrastructure.

Urban Resource Pulse™

Architecture municipale de visibilité des ressources et d'intelligence de durabilité pour la supervision stratégique des infrastructures.

Gouvernance & architecture décisionnelle

Qouta™

Infrastructure de compression de décision exécutive pour structurer les environnements à forte densité décisionnelle et préserver la clarté sous pression.

DECISION CUSTODY™

Doctrines de continuité décisionnelle empêchant l'érosion silencieuse de l'intention stratégique validée pendant l'exécution.

DECISION INTEGRITY™ / TRUTHBOARD™

Couches structurées de traçabilité décisionnelle et de responsabilité institutionnelle sur les chaînes opérationnelles.

Gouvernance du capital & de l'énergie

Capital Integrity Standard (CIS)™

Cadre de discipline du capital stratégique, centré sur l'énergie et le gaz, pour les environnements souverains à CAPEX élevé.

INVAR / PARA™

Architecture souveraine de stabilité monétaire et structurelle, conçue pour résister aux tensions.

Systèmes médicaux & centrés sur l'humain

MEDORA™

Architecture de gouvernance séparant l'autonomie clinique de l'exposition structurelle à la responsabilité.

2besure™

Cadre transfrontalier de stabilisation de la décision médicale.

PASS™

Architecture institutionnelle de gouvernance d'accès fondée sur l'autorisation.

LifeSeal™ / CERTA™

Architecture de protection de la dignité humaine après déclaration, prévenant les conséquences irréversibles des erreurs systémiques.

05

Positionnement & Portée mondiale

Des structures juridiquement claires pour des environnements stratégiques transfrontaliers, multilingues et réglementés.

Cadre juridique & structurel

MAS-FRANCE Group opère au moyen d'entités juridiques clairement séparées, structurées pour la clarté juridictionnelle et la flexibilité stratégique.

MAS-FRANCE SAS (France)

Entité opérationnelle centrale et autorité d'architecture de gouvernance. Immatriculée depuis 2017.

MAS-FRANCE S.A (Panama)

Entité internationale de holding et de structuration d'actifs, destinée aux engagements transfrontaliers.

ALLONS-Y (France)

Entité indépendante d'investissement commercial, distincte des activités d'architecture de gouvernance.

Chaque entité opère dans son propre cadre juridique et maintient une séparation structurelle entre les systèmes de gouvernance et d'architecture du capital.

Portée mondiale

Le groupe est structuré pour les engagements transfrontaliers et multi-juridictionnels. Sa conception opérationnelle soutient les environnements souverains et institutionnels dans les régions suivantes :

01

EUROPE

02

MOYEN-ORIENT

03

AMÉRIQUE LATINE

04

MARCHÉS INDUSTRIELS
ÉMERGENTS

Le groupe opère dans des environnements stratégiques multilingues et interculturels, et adapte ses architectures de gouvernance aux conditions réglementaires propres à chaque juridiction.

Profil d'engagement stratégique

Les engagements sont structurés pour :

- ◆ Entités souveraines et institutions publiques
- ◆ Investisseurs institutionnels et allocateurs de capital
- ◆ Opérateurs industriels à CAPEX élevé
- ◆ Développeurs d'infrastructures stratégiques
- ◆ Systèmes de santé réglementés

Tous les engagements sont conçus pour assurer la continuité de gouvernance à long terme et préserver structurellement le capital.

Cas de référence : Érosion silencieuse

Protéger une décision stratégique souveraine sans remplacer l'autorité institutionnelle.

Une autorité souveraine valide une décision de sécurité nationale :

Les réserves stratégiques de carburant ne doivent jamais descendre sous un seuil minimal défini.

Comment la décision s'érode

La décision est approuvée au plus haut niveau et formellement documentée.

Avec le temps, des pressions opérationnelles apparaissent :

- ◆ Réaffectations budgétaires
- ◆ Réinterprétations administratives
- ◆ Responsabilités de reporting fragmentées

Aucune révocation officielle.

Aucune violation explicite.

Pourtant, la réserve passe progressivement sous le seuil stratégique.

L'échec n'est pas une mauvaise décision.

C'est une décision validée qui s'est dissoute silencieusement pendant l'exécution.

Réponse de DECISION CUSTODY

Avec DECISION CUSTODY™, la décision est classée à fort impact et protégée structurellement.

Tout passage sous le seuil déclenche une justification obligatoire, une visibilité indépendante et une alerte au niveau exécutif.

- ◆ Aucune action n'est bloquée.
- ◆ L'autonomie est préservée.
- ◆ Mais l'érosion silencieuse devient impossible.

RÉSULTAT

L'intention institutionnelle reste cohérente dans le temps, sous pression et malgré les changements administratifs.

La continuité décisionnelle par conception.

07

Réalisations & Doctrine architecturale

Exécution industrielle, transition stratégique de propriété et systèmes conçus pour la continuité structurelle.

Sélection de réalisations industrielles

RWIEN

FONDÉE EN 2018 / CÉDÉE EN 2022

Créée comme entreprise industrielle puis cédée avec succès à un acquéreur stratégique après un cycle de développement structuré de quatre ans. Cette cession démontre les capacités de formation d'actifs, de mise à l'échelle opérationnelle, de structuration de gouvernance et de transition stratégique de propriété.

Installation industrielle de fabrication de verre

Supervision de la conception et de l'exécution dans un cadre de partenariat public-privé.
Référence disponible sur demande.

Usine de tubes plastiques pour infrastructures - secteur privé

Déploiement industriel complet, de A à Z.
Référence disponible sur demande.

Installation agro-industrielle de production d'huile végétale

Conception et exécution intégrales dans un marché émergent.
Référence disponible sur demande.

Doctrine architecturale

- ◆ MAS-FRANCE Group opère à l'intersection de la profondeur d'ingénierie, de l'architecture de gouvernance et de l'intégrité du capital.
- ◆ Le groupe ne se positionne ni comme cabinet de conseil, ni comme fournisseur technologique, ni comme intermédiaire consultatif.
- ◆ Il conçoit des systèmes structurels destinés à préserver la cohérence institutionnelle dans le temps, la complexité et la pression systémique.
- ◆ Ses cadres sont indépendants des plateformes, sensibles aux juridictions et compatibles avec les environnements souverains.

L'objectif n'est pas le contrôle.
L'objectif est la continuité structurelle.

La stabilité structurelle ne résulte pas de la supervision.
Elle résulte de l'architecture.